

# Tomasz Szapiro – Skrócone CV

## KONTAKT:

Szkoła Główna Handlowa, Instytut Ekonometrii  
Al. Niepodległości 162, 02-554 Warszawa  
e-mail: [tszapiro@gmail.com](mailto:tszapiro@gmail.com)

<http://www.szapiro.net>

## WYKSZTAŁCENIE:

1973 – Magister fizyki (metody matematyczne fizyki), Uniwersytet Warszawski, Wydział Fizyki  
1981 – Doktor matematyki (geometria różniczkowa), Polska Akademia Nauk, Instytut Matematyki  
1992 – Habilitacja z ekonomii (badania operacyjne), Szkoła Główna Handlowa  
2003 – Tytuł profesora nauk ekonomicznych (ekonometria)

## SPRAWOWANE FUNKCJE:

Od 1995 – Kierownik Zakładu Analizy i Wspomagania Decyzji, Instytut Ekonometrii, SGH  
1999-2006 – Członek Rady Polsko-Amerykańskiego Programu MBA w SGH  
1993-1996 – Dziekan Studium Dyplomowego SGH (dwie kadencje), członek Senatu SGH

## GODNOŚCI AKADEMICKIE:

- Adjunct Professor of International Business Studies w Carlson , Uniwersytet Minnesoty, Minneapolis USA.
- Członek Rady Naukowej Instytutu Spraw Społecznych, Uniwersytet Warszawski (trzecia kadencja).
- Członek Rady Naukowej Instytutu Badań Systemowych, Polska Akademia Nauk (dwie kadencje).
- Członek Rady Programowej Festiwalu Nauki (ośmiokrotnie).
- Wiceprzewodniczący Polskiego Oddziału INFORMS – Information Science, Operations Research, Management Science Society.
- Przewodniczący Kapituły przyznającej coroczne nagrody dla młodych naukowców tygodnika "Polityka".
- Przewodniczący ministerialnego Zespołu interdyscyplinarnego do spraw oceny wniosków o przyznanie stypendiów dla wybitnych młodych naukowców na lata 2011-2013.
- Członek zespołu Ekspertów, program „Lider”, I, II i III edycja, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, z rekomendacji KRUE.
- Członek Zespołu Akredytacyjnego EPAS, Komisja Europejska

## ZAINTERESOWANIA NAUKOWE:

- Metody analizy decyzji,
- wielokryterialna analiza decyzyjna, metody ewaluacyjne,
- zastosowania badań operacyjnych i sztucznej inteligencji w zarządzaniu i ekonomii,
- procedury wspomaganie negocjacji,
- ekonomia edukacji, ekonomia prywatności.

**BADANIA NAUKOWE:**

- Wypromowane dwanaście prac doktorskich i pięć w fazie finalnej, dwukrotnie członek komisji doktorskiej na Katolickim Uniwersytecie w Louvain-la-Neuve, Belgia.
- Współpraca badawcza: Department of Computer Science, Uniwersytet Ottawski, Kanada; Molson School of Management, Concordia University, Montreal, Kanada, Center of Operations Research and Econometrics, Katolicki Uniwersytet w Louvain-la-Neuve, Belgia; Department of Economics, Uniwersytet Arizoński, Tucson, USA; Institute for Computer Science and E-Commerce; Politechnika w Odessie, Ukraina.
- Wizyty naukowe na Katolickim Uniwersytecie w Louvain-la-Neuve, (Belgia), Uniwersytecie Ottawskim, Uniwersytecie Concordia i Uniwersytecie Carleton (Kanada).
- Laureat subsydium profesorskiego Mistrz przyznawanego przez Fundację na Rzecz Nauki Polskiej osobom, które potrafią skutecznie łączyć pracę naukową z kształceniem młodej kadry, projekt „Przez edukację do gospodarczego wzrostu. Dynamika kapitału ludzkiego w sieciach społecznych i technologicznych”, 2007-2010.
- Prowadzenie grantów Komitetu Badań Naukowych i koordynacja grantów Komisji Europejskiej.

**ZAJĘCIA DYDAKTYCZNE:**

- Wykłady po polsku i po angielsku: Statystyczna analiza decyzyjna, Matematyka, Badania operacyjne w zarządzaniu, Metody optymalizacji, Analiza matematyczna, na wszystkich poziomach zaawansowania oraz na studiach MBA i Executive MBA; organizacja i koordynacja Ścieżki Analizy Decyzji (SGH), wypromowane liczne prace licencjackie i magisterskie.
- Wykłady na Uniwersytecie Carleton (Linear Algebra for Business Students), Ottawa, Canada.
- Wykłady z zastosowań badań operacyjnych w zarządzaniu w Państwowej Szkole Administracji Publicznej, Szkołą Nauk Społecznych Uniwersytetu Warszawskiego, w Carlson School of Management, Uniwersytet w Minnesota, USA (program MBA w Polsce akredytowany przez AACSB oraz NCACS). Nagrody dla najlepszego wykładowcy w polskich i kanadyjskich programach.

**PROJEKTY MIĘDZYNARODOWE:**

- 2007 – 2013 Foresight regionalny dla szkół wyższych Warszawy i Mazowsza „Akademickie Mazowsze 2030”, projekt dostosowania kierunków kształcenia, modeli organizacji szkół wyższych oraz profilu absolwenta do potrzeb rynku pracy, Konsorcjum (Politechnika Warszawska; Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego; Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego; Polsko-Japońska Wyższa Szkoła Technik Komputerowych; Szkoła Główna Handlowa; Akademia Leona Koźmińskiego), Europejski Fundusz Rozwoj Regionalnego, Programu Operacyjnego „Innowacyjna Gospodarka”, Top Ekspert.
- 2006-2008 "Monitorowanie i prognozowanie (Foresight) priorytetowych, innowacyjnych technologii dla zrównoważonego rozwoju województwa mazowieckiego", projekt Foresight Mazovia w obszarach Poziom Życia Społeczeństwa oraz Technologie na rzecz Wzrostu Gospodarczego, Przemysłowy Instytut Automatyki i Pomiarów oraz Ośrodek Przetwarzania Informacji, Sektorowy Program Operacyjny „Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw”, działanie 1.4 "Wzmocnienie współpracy między sferą badawczorozwojową, a gospodarką", Ekspert Kluczowy.
- 2005-2007 "ALIPRO: Supporting the Alignment of IST Research Programs on Mobile Communications in the New Member States", Szósty program ramowy, Komisja Europejska, koordynacja grupy międzynarodowej (11 krajów), "Benchmarking of national and regional research programs"

2002-2004 "TAMI - Technology Assessment in Europe; Between Method and Impact", Piąty program ramowy, Komisja Europejska, koordynacja grupy polskiej.

1993-1999 Kierownik dwóch programów TEMPUS, Komisja Europejska, łączny budżet \$930,000.

1994-1997 "School of Social Skills", Project Co-Leader, HESP, budżet \$640,000.

1994-1996 National Project Leader of the Project MENTOR-pl, British Know How Fund.

#### **NAGRODY:**

- Pięć nagród Rektora SGH za osiągnięcia w badaniach naukowych, nauczaniu i działalności organizacyjnej.
- Dwie nagrody dla najlepszego wykładowcy przyznane przez studentów Canadian Executive MBA Program.
- Nagroda (III miejsce) dla najlepszego wykładowcy przyznane przez studentów Warsaw Executive MBA (WEMBA)

#### **DZIAŁALNOŚĆ DORADCZA:**

- Ekspertyzy dla Ministerstwa Finansów i Edukacji.
- Współpraca z Komisją Fulbrighta, Fundacją na Rzecz Nauki Polskiej, Centrum Badań Naukowych i Rozwoju.
- Prace na rzecz Ministerstwa Gospodarki (system informacyjny) i Ministerstwa Skarbu (reprezentowanie Rządu w Radzie Nadzorczej ING Banku Śląskiego).
- Niezależny członek Rady Nadzorczej Aviva (Commercial Union).
- Projekty dla UNIDO (szkolenia), Komisji Europejskiej i dla Komisji Fulbrighta (ocena projektów).
- Współpraca z BCG, Ernst and Young, Oracle, T-Mobile.

#### **PUBLIKACJE:**

##### **WYBRANE MONOGRAFIE**

- Analiza matematyczna. Podręcznik dla ekonomistów (z W. Dubnickim i J. Kłopotowskim), trzecie wydanie (pierwsze w 1996), PWN, Warszawa, 2010.
- Prywatność – prawo czy produkt, (redakcja merytoryczna), wyd. SGGW, Warszawa, 2008.
- Warszawa Akademicka, (współredakcja merytoryczna i autorstwo rozdziału), wyd. SGGW, Warszawa, 2008.
- The Socio-Economic Transformation (redakcja naukowa), Macmillan Palgrave, 2007.
- Discovering Patterns in Economic Data, (redakcja naukowa), Roczniki Kolegium Analiz Ekonomicznych, vol. XVII, 2007.
- Czasopisma naukowe – zmierzch czy transformacja, (współredakcja merytoryczna), wyd. SGGW, Warszawa, 2007.
- Uczyć myśleć, (współredakcja merytoryczna), wyd. SGGW, Warszawa, 2007

- Humanizm i Technika, (współredakcja merytoryczna), wyd. SGGW, Warszawa, 2006.
- Polskie uniwersytety u progu XXI wieku, (współred. merytoryczna), wyd. SGGW, Warszawa, 2006.
- Rola symbolu, (współredakcja merytoryczna), wyd. SGGW, Warszawa, 2006.
- Mechanizmy kształtujące decyzje edukacyjne (red. nauk.), Wyd. SGH, Warszawa, 2004.
- Informatyka w polityce społecznej, (współredaktor merytoryczny wraz M. Muraszkiewiczem i J. Nowakiem, oraz współautor, Polskie Towarzystwo Informatyczne, 2003.
- Pamięć i działanie ((współredakcja merytoryczna), wyd. SGGW, Warszawa, 2002.
- Biogramy edukacyjne (redakcja naukowa wraz z B. Minkiewicz oraz współautorstwo), SIMP, Warszawa, 2001.
- Transition to Advanced Market Economies, Annals of Operations Research, Guest Editor of the Special Issue, wraz z Z. Nahorskim i J. Owsieńskim, Vol. 97, 2000.
- Decyzje menażerskie z Excelem (redakcja naukowa i współautorstwo), PWE, Warszawa, 2000.
- Internet – nowa strategia firmy (z R. Ciemniakiem), Difin, Warszawa, 1999.
- Polska a integracja europejska w edukacji. Aspekty informatyczne (redakcja merytoryczna.), wyd. SGGW, Warszawa, 1999.
- Studia międzyuczelniane na AM, PW, SGH i UW (redakcja merytoryczna i naukowa), Wyd. SGGW, Warszawa, 1999.
- Co decyduje o decyzji, PWN, Warszawa, 1993.
- Podejście interaktywne we wspomaganianiu podejmowania decyzji, rozprawa habilitacyjna, Monografie i Opracowania, t. 338, Wydawnictwa Uczelniane SGPiS, 1991.

## WYBRANE ARTYKUŁY

- "Data Privacy – Need for an Economic Perspective", współautor S. Matwin, Foundations and Trends in Machine Learning, 2011.
- "Penalty Rules in Multicriteria Genetic Search", współaut. G. Koloch, w: Shi, Y., Wang, S., Kou, G. and Wallenius, J. (red. nauk.), "New State of MCDM in the 21st Century", Lecture Notes in Economics and Mathematical Systems, Vol. 648, Springer, June 2011, pp. 91-102.
- "Data privacy: from technology to economics", (współaut. S. Matwin, w: "Advances in Machine Learning II", Springer's Studies in Computational Intelligence, J. Koronacki, S.T. Wierzchon, Z.W. Raś, J. Kacprzyk (red. nauk.), Springer, str. 43-74, vol. 263, 2010, ISBN 978-3-642-05178-4.
- „Iterowane cykle decyzyjne– próba opisu zunifikowanego”, Optimum, str. 109-129, nr. 4 (48), 2010.
- "Private and Public Financing of Education - a Market Design Perspective", współautorzy G. Koloch, i P. Szufel, Proceedings of the International Conference on Applied Economics, str. 409-416, 2010.
- "Barriers And Profits Of Distance Education In Operations Research Based Decision Analysis", współautor P. Szufel, Journal of Internet Banking and Commerce, December 2010, vol. 15, no.3.
- Intelligent Learning of Behavioral Decision Patterns From Business Data, in: "Customer Experience Management. Informational Approach to Driving User Centricity", B. Jacobfeuerborn (ed.), MOST, Warsaw, pp. 59-72, 2009.

- Marketing Strategies In ICT. Marketing Approach vs. Sales Approach, współautor K. Siedlecka, in: "Customer Experience Management. Informational Approach to Driving User Centricity", B. Jacobfeuerborn (ed.) MOST, Warsaw, pp. 87-112, 2009.
- On Conditional Value-at-Risk Based Goal Programming Portfolio Selection Procedure, współautorzy: M. Czupryna, T. Szapiro, s. 243-252, w: Multiobjective Programming and Goal Programming: Theoretical Results and Practical Applications, Seria: Lecture Notes in Economics and Mathematical Systems, Tom 618, ed. Barichard, V.; Ehrgott, M.; Gandibleux, X.; T'Kindt, V., Springer, 2009.
- An Attempt to Use Rough Sets in Conflict Analysis of the European Budget Compromising, współautor I. Gruszka, w: Kersten G.E., Rios J., Chen E. (eds.) Group Decision and Negotiation 2007 Proceedings Vol.II. InterNeg, Concordia University, Montreal, Canada, pp. 95-112, 2007.
- Negotiating an Investment Strategy with Fuzzy Redescriptions, współautor P. Wojewnik, w: Kersten G.E., Rios J., Chen E. (eds.) Group Decision and Negotiation 2007 Proceedings Vol.II. InterNeg, Concordia University, Montreal, Canada, pp. 403-414, 2007.
- Social Capital and Investment Attractiveness, with: J. Kochanowicz and E. Sójkowska, Annals of the College of Economic Analyses, "Discovering Patterns in Economic Data", T. Szapiro (ed.), pp. 119-140, vol. XVII, 2007.
- Social Capital and Economic Development. Automated Generation of Research Hypotheses, with: A. Główska and D. Wachol, Annals of the College of Economic Analyses, "Discovering Patterns in Economic Data", T. Szapiro (ed.), vol. XVII, pp.141-166, 2007.
- Towards a Framework for Assessing the Impact of Technology Assessment (współautor) w: "Bridges between Science, Society and Policy. Technology Assessment - Methods and Impact", M. Decker i M. Ladikas (red.), Springer, Berlin Heidelberg New York, 2004.
- Culturally-based Framing Factors that Influence Technology Assessment, w: "Bridges between Science, Society and Policy. Technology Assessment - Methods and Impact", M. Decker i M. Ladikas (red.), Springer, Berlin Heidelberg New York, 2004.
- Business Education, w: Unemployment and Economic Growth, Warsaw World Economy Research Institute, WSE, 2004.
- Using Internet in International Negotiations (in Ukrainian; with V. Lubchenko), w: Virtuality and Education (W.A. Grjeboniuk and W.W. Sjemjeniec (eds)), 2003.
- Structural marketing innovation conflict analysis and support, z J. Matysiewicz, Control and Cybernetics, pp. 203-225, Vol. 30, nr 2, 2001.
- On Testing Performance of a Negotiation Procedure in Distributed Environment, z: P. Polakiem, in: Multiple Criteria Decision Making in the New Millennium, M. Köksalan i S. Zionts, (red.), Proceedings of the XVth International Conference on Multiple Criteria Decision Making, Ankara, July 10-14, 2000, Lecture Notes in Economics and Mathematical Systems, Vol. 507, 2001, XII, pp. 93-100.
- „Toward Net Negotiations”, z P. Polakiem, w: Proceedings of the Conference „On the Foundations and Application of Utility, Risk and Decision Theory - FUR VIII, Mons, May 14-16, 1997.
- "Computer-based Analysis of an Economy in Transition to Steady State Equilibrium", with: K. Cichocki, Proceedings of the International Conference "Artificial Intelligence in Economics and Management", pp. 175-191, Tel Aviv, 1996.
- „Quantitative Methods for Transition to Free Market”, with: K. Cichocki and T. Kuszewski, in: Proceedings of the Conference „Education for Transition to Market Economy”, K. Cichocki and P. Marer (eds), pp. 202-214, Polish Fulbright Alumni Association. Warsaw, 1996.

- "Convergence of the Bi-Reference Procedure in Multiple Criteria Decision Making", *Ricerca Operativa*, Vol. 23, nr 66, pp. 65-86, 1993.
- "A Bi-Reference Procedure for Interactive Multiple Criteria Programming", with: W. Michałowski, *Operations Research*, 1992, Vol. 40, nr 1, pp. 247-258.
- "Genetic Algorithms Approach to a Negotiation Support System", *IEEE Transactions on Systems, Man and Cybernetics*, with S. Matwin and K. Haigh, Vol. 21, nr 1, pp. 102-114, 1991.
- "A Procedure for Worst Outcomes Displacement in Multiple Criteria Decision Making", with: W. Michałowski, *Computers and Operations Research*, Vol. 16, nr 3, pp. 195-206, 1989.
- „A Safe Choice Procedure in Interactive Programming”, with: W. Michałowski, in: *Proceedings of the International Conference on Multiple Criteria Decision Making, “Improving Decision Making in Organizations”*, A. G. Lockett and G. Islei (eds), Manchester 1988, Springer-Verlag, Berlin, t. 335, pp. 454-461, Berlin, 1989.
- „A Machine Learning, Genetic-Based Support for a Bargaining Problem”, with: S. Matwin, in: *Proceedings of the International Conference on Multiple Criteria Decision Making “Applications in Industry and Service”*, Bangkok Dec. 6-8 1989, pp. 435-450, AIT Bangkok, 1989.
- „Negotiating of Quasi-Concave Aspiration Functions”, with: G. E. Kersten, *Belgian Journal of Operations Research, Statistics and Computer Sciences*, t. 27, nr 3, pp. 17-42, 1987.
- "Generalized Approach to Modeling Negotiations", *European Journal of Operational Research*, Vol. 26, nr 1, pp. 142-149, 1986, with G. E. Kersten.
- „A Redescription of a Negotiating Problem with Decision Makers under Pressures”, in: „*Compromise, Negotiation and Group Decision*”, B. Munier and M.F. Shakun (eds), Dordrecht: Reidel Publ. Cy, pp. 177-194, 1988, with G. E. Kersten.
- "The Calculus of Variations for Multiple Integrals Depending on Higher Order Derivatives", *Annals of Global Analysis and Geometry*, Vol. 2, nr 1, pp. 19-54, 1984.
- “Geodesic Fields in the Calculus of Variations for Multiple Integrals Depending on Higher Order Derivatives”, in: „*Differential Geometrical Methods in Mathematical Physics*”, P.L. Garcia, A. Perez-Rendon, J.M. Souriau (eds), Vol. 836, pp. 504-511, 1979.

## WYBRANE WYSTĄPIENIA

- “Results of Simulation and Modelling of Educational Markets”, *Naukowe Centrum Interneq*, Uniwersytet Concordia, Montreal, Kanada, 2011.
- “Impacts of Changes in Educational Markets Structure: Challenges, Tools. Early Conclusions”, wystąpienie na seminarium Departamentu Europy, Międzynarodowy Fundusz Walutowy, Waszyngton, USA, 9 września 2010.
- "Endogenous infeasibility penalties in multiobjective genetic search", przygotowane z G.Kolochem, MCDM 2009, Chendgu, China, 2009.
- „Ludzie w świecie liczby – liczby w świecie ludzi”, Polska Akademia Umiejętności, Kraków, 2009.
- “Economic aspects of data privacy protection”, SSOKU09 - 1<sup>st</sup> European Conference on Software Services and SOKU technologies, Brussels, 2009.
- “Discovering Patterns in Economic Data”; Decision Engineering Insitute, Universidad Rey Juan, Madrid, Spain, 2008.

- “Fuzzy Multiple Criteria Negotiation Support: Bridging Subjectivity with Imprecise Conflict Redescription”, Concordia, Montreal ,2006.
- “Decision. Bridging goals with Assets”, presentation for Mobile Open Society Technology Foundation, Siofok, Hungary.
- “The changing mission of the University - East and West”, panel debate, Education Leadership Program of A.Christian Endavour Foundation, 1999.
- „The triangle: liberal education - economy - civil society: the Polish case”, contribution in the debate „What does liberal education offer the civil society?”, Budapest, 1996.
- „Transforming Education Systems in Poland of Nineties”, Carlson School of Management, University of Minnesota, 1995.
- „In a Search of a Model for Universities: Problem of Definition and Implementation”, panel debate „Organizational Changes in Universities”, IMHE-OECD, Warsaw, 1994.
- “Architecture of a Forecast Support System”, Istituto di Statistica, Universita di Siena, Siena, Italy, 1991.
- „A Procedure for Finding the Fittest Rules in the Bargaining Problem”, Department of Computer Science, University of Ottawa, Ottawa, Canada, 1989.
- „On Stability of Solutions of Systems of Ordinary Differential Equations Modeling Markets with Permanent Shortage”, Department of Mathematics and Statistics, Carleton University, Ottawa, Canada, 1989.
- „Must Queues Exist in the Economy of Shortage ?”, School of Business, Carleton University, Ottawa, Canada, 1989.
- „On a MCDM model for Negotiations”, School of Management, University of Buffalo, USA, 1989.
- “An Interactive Procedure for Individual Choice Problems”, Department of Management Science and Information Technology, University of Georgia, Athens, USA, 1989.